

Дисциплина «Управление инновационными проектами», 5 курс ФИТ
Зачет и экзамен

Для допуска к экзамену должна быть сдана практика и предоставлен на проверку курсовой проект.

ПРАКТИКА

Зачет по практике выставляется на основании отчета о практической работе студента по выбранной теме дипломной работы или иной прикладной работы. Отчет о практической работе студента должен быть грамотно выполнен и содержать следующие блоки:

- Аннотация работы (актуальность, описание продукта проекта, описание Вашей роли в проекте),
- Иерархическая структура работ,
- Оценка рисков,
- Диаграмма Ганта (на период, необходимый для получения описанного Вами продукта проекта),
- Календарный план (на период, необходимый для получения описанного Вами продукта проекта),
- Смета проекта (на период, необходимый для получения описанного Вами продукта проекта).

Оценка за выполнение практики – зачет.

ЭКЗАМЕН

Курсовой проект должен быть выполнен по выбранной теме внутри дисциплины «Управление инновационными проектами».

Проект должен быть

- оформлен на 30 и более листах, 12 пт, 1,5 интервал;
- содержать минимум 5 источников (книги и статьи из журналов, не ссылки на электронные ресурсы), которые ВЫ ПРОАНАЛИЗИРОВАЛИ (а не взяли готовый текст реферата из Интернета!) и обобщили в своей работе.

Ваш текст будет проведен программой Антиплагиат. При обнаружении сходства текста проекта с текстом рефератов из Интернета студент теряет 10 баллов и направляется на повторное написание курсового проекта. При получении менее 50% от установленной максимальной отметки студент направляется на повторное изучение Дисциплины.

Структура оценки курсового проекта

№п/п	Параметры	Кол-во баллов в СРС	
		Минимальное	Максимальное
1	Оформление работы (проекта)	10	20
2	Содержательная часть работы (проекта)	20	40
3	Уровень знаний, продемонстрированный студентом на защите работы (проекта)	20	40
	<i>Итого</i>	<i>50</i>	<i>100</i>

Экзамен по Дисциплине проводится в форме индивидуального собеседования по всему лекционному курсу после подготовки (20 мин) студента.

Допускается повторение процедуры экзамена в течение 3 дней со дня сдачи экзамена. Третья попытка прохождения процедуры экзамена по Дисциплине проводится в присутствии комиссии (экзаменаторы: преподаватель, представитель факультета, сторонний эксперт). Четвертая – после повторного изучения Дисциплины.

Основные блоки Дисциплины, выносимые на экзамен:

Определение проекта, классификация проектов. Жизненный цикл и фазы проектов. Взаимосвязь между фазами проекта.

Определение «управление проектом». Подсистемы управления проектом. Функции и аспекты управления проектом. Управление интеграцией проекта.

Содержание проекта. Стратегический план. Описание продукта проекта и критерии приемки. Управление содержанием проекта. Обоснование проекта. Основные работы по обоснованию проекта.

Постулаты проектного управления. Структуризация проекта. Иерархическая структура работ. Основные правила построения ИСР.

Участники проекта. Взаимодействие основных участников проекта. Управление человеческими ресурсами. Полномочия руководителя проекта. Формирование эффективной команды. Теории мотивации. Мотивация в управлении проектами. Власть и лидерство.

Управление коммуникациями. Модель коммуникаций. Правила эффективных коммуникаций. Планирование взаимодействий.

Управление качеством. Процессы управления качеством.

Экономика качества. Перечень видов расходов на обеспечение качества.

Управления сроками проекта. Определение состава операций. Определение взаимосвязей. Длительность и период выполнения операции.

Виды сетевых диаграмм. Правила разработки сетевых диаграмм. Пример сетевой диаграммы. Метод критического пути.

Риски. Инструменты выявления рисков. Виды рисков. Концепции управления рисками. Компоненты управления рисками. Планирование управления рисками. Анализ рисков, разработка и реализация мер по управлению рисками.

Методы выявления рисков: определение рисков на основе структурного плана проекта; определение рисков на основе анализа отказов; определение методом контрольных листов.

Управление стоимостью проекта. Компоненты плана управления стоимостью. Диаграмма зависимости процессов для процесса управления стоимостью проекта. Определение инвестиций. Компоненты плана управления стоимостью. Стоимостная оценка и фазы жизненного цикла проекта. Управление стоимостью как процесс.

Разработка бюджета расходов: входы, инструменты и методы, выходы. Управление стоимостью: входы, инструменты и методы, выходы. Метод освоенного объема.

Модель cash flow. Понятие наращивания процентов и дисконтирования. Формулы простых и сложных процентов. Требуемая норма доходности. Расчет ставок дисконтирования.

Оценка эффективности инвестиционных проектов. Чистая приведенная прибыль. Интерпретация NPV. Внутренняя норма доходности. Индекс прибыльности.

Принципы при продвижении технологии на рынок. Модели коммерциализации технологий. Формы передачи технологий. Основные вопросы, решаемые при разработке стратегии коммерциализации технологии. Система коммерциализации

технологий в зависимости от типа организации. Цепочка коммерциализации. Модель 1-10-100

Особенности и преимущества системы коммерциализации технологий на аутсорсинге. Классические ошибки при работе с инновациями.

Структура оценки экзамена

№п/п	Параметры	Кол-во баллов	
		Минимальное	Максимальное
1	Полнота и правильность ответов на 2 теоретических вопроса	14	28
2	Правильность выполнения 1 практического задания	22	44
3	Полнота и правильность ответов на дополнительные вопросы	14	28
	<i>Итого</i>	<i>50</i>	<i>100</i>

Аттестация студента (на основе баллов, набранных по итогам представления курсового проекта и сдачи экзамена):

удовлетворительно 100-130 баллов,
хорошо 131-170 баллов,
отлично 171-200 баллов.

Предлагаемые даты аттестации студента

1	23.12.2011, 09:00 – 11:00	-сдача отчета по практической работе (в письменной и устной форме) -представление курсового проекта (в письменной форме)
2	26.12.2011 09:00 – 11:00	экзамен по Дисциплине
3	29.12.2011 09:00 – 11:00	повторный экзамен по Дисциплине
4	по согласованию с деканатом	комиссия по приемке экзамена по Дисциплине

Преподаватель,
Доцент ФИТ
19.12.2011

О.В. Бабкина